

# **FONDAZIONE PALAZZO STROZZI**

Bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al  
31/12/2025

**STATO PATRIMONIALE**  
**BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2025**

| <b>ATTIVO</b>                                               | <b>31/12/2025</b> |                   | <b>31/12/2024</b> |                  |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI VERSO FONDATORI PER VERSAMENTO CONTRIBUTI</b> |                   | <b>0</b>          |                   | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                  |                   | <b>1.470.364</b>  |                   | <b>1.391.757</b> |
| I - Immobilizzazioni immateriali                            |                   | 51.888            |                   | 199.768          |
| 1) Costi di impianto e ampliamento                          | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità            | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 3) Diritti di brevetto, di utilizz.opere ing., softw.       | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e simili                    | 36.192            |                   | 9.261             |                  |
| 5) Avviamento                                               | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                      | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 7) Altre                                                    | 15.696            |                   | 190.507           |                  |
| II - Immobilizzazioni materiali                             |                   | 823.702           |                   | 673.991          |
| 1) Terreni e fabbricati                                     | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 2) Impianti e attrezzature                                  | 184.774           |                   | 159.481           |                  |
| 3) Macchine da ufficio                                      | 45.912            |                   | 20.452            |                  |
| 4) Mobili e arredi                                          | 362.790           |                   | 305.760           |                  |
| 6) Altri beni                                               | 230.227           |                   | 188.298           |                  |
| 7) Immobilizzazioni in corso e acconti                      | 0                 |                   | 0                 |                  |
| III - Immobilizzazioni finanziarie                          |                   | 594.774           |                   | 517.998          |
| 1) Partecipazioni in imprese                                | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 2) Crediti finanziari                                       | 594.774           |                   | 517.998           |                  |
| 3) Altri titoli                                             | 0                 |                   | 0                 |                  |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                 |                   | <b>9.087.091</b>  |                   | <b>7.902.223</b> |
| I - Rimanenze:                                              |                   | 0                 |                   | 0                |
| 4) Prodotti finiti e merci                                  | 0                 |                   | 0                 |                  |
| II - Crediti                                                |                   | 1.750.830         |                   | 1.287.276        |
| 1) Verso clienti                                            | 1.043.443         |                   | 427.093           |                  |
| <i>di cui:</i>                                              |                   |                   |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                    | 1.043.443         |                   | 427.093           |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 2) Crediti per liberalità da ricevere                       | 400.000           |                   | 600.000           |                  |
| <i>di cui:</i>                                              |                   |                   |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                    | 400.000           |                   | 600.000           |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 3) Crediti verso aziende non profit collegate e contr.      | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 4) Crediti verso imprese controllate e collegate            | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 5) Verso altri                                              | 307.387           |                   | 260.183           |                  |
| <i>di cui:</i>                                              |                   |                   |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                    | 307.387           |                   | 260.183           |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 0                 |                   | 0                 |                  |
| III - Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni   |                   | 2.521.232         |                   | 2.484.315        |
| 1) Partecipazioni                                           | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 2) Altri titoli                                             | 2.521.232         |                   | 2.484.315         |                  |
| IV - Disponibilità liquide:                                 |                   | 4.815.029         |                   | 4.130.632        |
| 1) Depositi bancari e postali                               | 4.791.237         |                   | 4.104.579         |                  |
| 2) Assegni                                                  | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 3) Denaro e valori in cassa                                 | 23.793            |                   | 26.053            |                  |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                  |                   | <b>149.762</b>    |                   | <b>45.846</b>    |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>                                   |                   | <b>10.707.218</b> |                   | <b>9.339.825</b> |

| <b>PASSIVO</b>                                               | <b>31/12/2025</b> |                   | <b>31/12/2024</b> |                  |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   |                   | <b>7.890.352</b>  |                   | <b>7.073.730</b> |
| I - Fondo di dotazione iniziale                              |                   | 2.145.604         |                   | 2.145.604        |
| II - Patrimonio libero                                       |                   | 2.950.487         |                   | 2.705.619        |
| 1) Fondo contributi Fondatori a dotazione                    | 769.582           |                   | 769.582           |                  |
| 2) Risultato gestionale da esercizi precedenti               | 1.936.037         |                   | 1.515.075         |                  |
| 3) Risultato gestionale esercizio in corso                   | 244.868           |                   | 420.962           |                  |
| III- Patrimonio vincolato                                    |                   | 2.794.261         |                   | 2.222.508        |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                        | 249.000           |                   | 167.247           |                  |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituz.       | 2.545.261         |                   | 2.055.261         |                  |
| 3) Contributi in conto capitale vincolati da terzi           | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 4) Contributi in conto capitale vincolati da org. istit.     | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 5) Riserve vincolate                                         | 0                 |                   | 0                 |                  |
| <b>B) FONDI RISCHI ED ONERI</b>                              |                   | <b>0</b>          |                   | <b>0</b>         |
| 1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili           | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 2) Altri                                                     | 0                 |                   | 0                 |                  |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b> |                   | <b>586.137</b>    |                   | <b>569.068</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                             |                   | <b>2.176.183</b>  |                   | <b>1.667.880</b> |
| 1) Titoli di solidarietà ex art. 29 D.Lgs. 460/97            | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 2) Debiti per contributi ancora da erogare                   | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 3) Debiti verso banche                                       | 0                 |                   | 0                 |                  |
| di cui:                                                      |                   |                   |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                     | 0                 |                   | 0                 |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                     | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 4) Debiti verso altri finanziatori                           | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 5) Acconti                                                   | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 6) Debiti verso fornitori                                    | 1.491.455         |                   | 825.041           |                  |
| di cui:                                                      |                   |                   |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                     | 1.491.455         |                   | 825.041           |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                     | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 7) Debiti tributari                                          | 36.637            |                   | 118.532           |                  |
| di cui:                                                      |                   |                   |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                     | 36.637            |                   | 118.532           |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                     | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 8) Debiti verso istituti di previdenza e di sicur. soc.      | 47.414            |                   | 39.442            |                  |
| di cui:                                                      |                   |                   |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                     | 47.414            |                   | 39.442            |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                     | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 9) Debiti per rimborsi spese nei confronti di lav. vol.      | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 10) Debiti verso aziende non profit collegate e contr.       | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 11) Debiti verso imprese collegate e controllate             | 0                 |                   | 0                 |                  |
| 12) Altri debiti                                             | 600.678           |                   | 684.865           |                  |
| di cui:                                                      |                   |                   |                   |                  |
| - esigibili entro l'esercizio successivo                     | 600.678           |                   | 684.865           |                  |
| - esigibili oltre l'esercizio successivo                     | 0                 |                   | 0                 |                  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                   |                   | <b>54.545</b>     |                   | <b>29.147</b>    |
| <b>TOTALE DEL PASSIVO</b>                                    |                   | <b>10.707.218</b> |                   | <b>9.339.825</b> |

**RENDICONTO GESTIONALE**  
**BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2025**

| ONERI                                                                         | 31/12/25          | 31/12/24         | PROVENTI                                     | 31/12/25          | 31/12/24         |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>1) Oneri da attività tipiche</b>                                           | <b>10.127.675</b> | <b>7.504.043</b> | <b>1) Proventi da attività tipiche</b>       | <b>11.283.483</b> | <b>8.827.549</b> |
| 1 Materie prime e merci                                                       | 34.232            | 26.556           | 1 Da contributi su progetti                  | 1.067.459         | 245.157          |
| 2 Servizi                                                                     | 7.703.077         | 4.813.112        | 2 Da contratti con enti pubblici             | 0                 | 0                |
| 3 Godimento di beni di terzi                                                  | 46.655            | 36.919           | 3 Da Fondatori, Partecipanti e Sostenitori   | 4.608.213         | 4.843.474        |
| 4 Personale                                                                   | 1.272.200         | 1.252.831        | 4 Da altri soggetti                          | 0                 | 0                |
| 5 Ammortamenti e accantonamenti                                               | 491.374           | 347.376          | 5 Altri proventi                             | 5.593.403         | 3.724.509        |
| 6 Oneri diversi di gestione                                                   | 75.728            | 72.840           | 6 Rimanenze finali                           | 14.409            | 14.409           |
| 7 Rimanenze iniziali                                                          | 14.409            | 14.409           |                                              |                   |                  |
| 8 Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 490.000           | 940.000          |                                              |                   |                  |
| 9 Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali         | 0                 | 0                |                                              |                   |                  |
| <b>2) Oneri promozionali e di raccolta fondi</b>                              | <b>152.831</b>    | <b>170.979</b>   | <b>2) Proventi da raccolta fondi</b>         | <b>214.150</b>    | <b>193.370</b>   |
| 4 Attività ordinaria di promozione                                            | 152.831           | 170.979          | 4 Altri                                      | 214.150           | 193.370          |
| <b>3) Oneri da attività accessorie</b>                                        | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>3) Proventi da attività accessorie</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| 1 Materie prime                                                               | 0                 | 0                | 1 Da contributi su progetti                  | 0                 | 0                |
| 2 Servizi                                                                     | 0                 | 0                | 2 Da contratti con enti pubblici             | 0                 | 0                |
| 3 Godimento di beni di terzi                                                  | 0                 | 0                | 3 Da Fondatori e partecipanti                | 0                 | 0                |
| 4 Personale                                                                   | 0                 | 0                | 4 Da altri soggetti                          | 0                 | 0                |
| 5 Ammortamenti                                                                | 0                 | 0                | 5 Altri proventi                             | 0                 | 0                |
| 6 Oneri diversi di gestione                                                   | 0                 | 0                |                                              |                   |                  |
| <b>4) Oneri finanziari e patrimoniali</b>                                     | <b>52.069</b>     | <b>38.170</b>    | <b>4) Proventi finanziari e patrimoniali</b> | <b>79.511</b>     | <b>108.319</b>   |
| 1 Su prestiti bancari                                                         | 0                 | 0                | 1 Da depositi bancari                        | 2.349             | 6.068            |
| 2 Su altri prestiti                                                           | 0                 | 0                | 2 Da altre attività                          | 74.942            | 99.400           |
| 3 Da patrimonio edilizio                                                      | 0                 | 0                | 3 Da patrimonio edilizio                     | 0                 | 0                |
| 4 Da altri beni patrimoniali                                                  | 0                 | 0                | 4 Da altri beni patrimoniali                 | 0                 | 0                |
| 5 Altri oneri                                                                 | 52.069            | 38.170           | 5 Altri proventi                             | 2.220             | 2.851            |
| <b>5) Oneri straordinari</b>                                                  | <b>12.036</b>     | <b>12.540</b>    | <b>5) Proventi straordinari</b>              | <b>106.053</b>    | <b>70.950</b>    |
| 1 Da attività finanziaria                                                     | 0                 | 0                | 1 Da attività finanziaria                    | 0                 | 0                |
| 2 Da attività immobiliari                                                     | 0                 | 0                | 2 Da attività immobiliari                    | 0                 | 0                |
| 3 Da altre attività                                                           | 12.036            | 12.540           | 3 Da altre attività                          | 106.053           | 70.950           |
| <b>6) Oneri di supporto generale</b>                                          | <b>1.040.085</b>  | <b>973.881</b>   | <b>6) Altri proventi</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| 1 Materie prime                                                               | 5.331             | 4.249            |                                              |                   |                  |
| 2 Servizi                                                                     | 602.833           | 524.332          |                                              |                   |                  |
| 3 Godimento di beni di terzi                                                  | 58.407            | 58.351           |                                              |                   |                  |
| 4 Personale                                                                   | 373.063           | 386.502          |                                              |                   |                  |
| 5 Ammortamenti e svalutazioni                                                 | 0                 | 0                |                                              |                   |                  |
| 6 Oneri diversi di gestione                                                   | 451               | 448              |                                              |                   |                  |
| <b>7) Altri oneri</b>                                                         | <b>53.633</b>     | <b>79.614</b>    |                                              |                   |                  |
| 1 Imposte e tasse                                                             | 53.633            | 79.614           |                                              |                   |                  |
| <b>TOTALE DEGLI ONERI</b>                                                     | <b>11.438.329</b> | <b>8.779.226</b> | <b>TOTALE DEI PROVENTI</b>                   | <b>11.683.198</b> | <b>9.200.188</b> |
| Risultato gestionale                                                          | 244.868           | 420.962          |                                              |                   |                  |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                                      | <b>11.683.198</b> | <b>9.200.188</b> | <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                     | <b>11.683.198</b> | <b>9.200.188</b> |

**FONDAZIONE PALAZZO STROZZI**

Allegato al Bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31.12.2025

**RENDICONTO FINANZIARIO**

|                                                                                                                            | Esercizio 2025   | Esercizio 2024   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>                                                            |                  |                  |
| Utile (perdita) dell'esercizio                                                                                             | 244.868          | 420.962          |
| Imposte sul reddito                                                                                                        | 53.633           | 79.614           |
| Interessi passivi/(interessi attivi)                                                                                       | -26.836          | -69.079          |
| (Dividendi)                                                                                                                | 0                | 0                |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività                                                            | 0                | 0                |
| <b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b> | <b>271.665</b>   | <b>431.497</b>   |
| Accantonamenti ai fondi                                                                                                    | 568.652          | 1.014.851        |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni                                                                                        | 491.374          | 347.376          |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore                                                                                | 0                | 0                |
| Altre rettifiche per elementi non monetari                                                                                 | -2.999           | -7.090           |
| <b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>                | <b>1.057.027</b> | <b>1.355.137</b> |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>                                                                | <b>1.328.692</b> | <b>1.786.634</b> |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze                                                                                    | 0                | 0                |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)                                                         | -616.350         | 379.328          |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)                                                     | 666.414          | 125.334          |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi                                                                            | -103.916         | -6.520           |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi                                                                           | 28.397           | -70.639          |
| Altre variazioni del capitale circolante netto                                                                             | 62.072           | 965.955          |
| <b>Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto</b>                                                       | <b>36.617</b>    | <b>1.393.458</b> |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>                                                                    | <b>1.365.309</b> | <b>3.180.092</b> |
| Interessi incassati/(pagati)                                                                                               | 26.836           | 69.079           |
| (Imposte sul reddito pagate)                                                                                               | -121.019         | -70.855          |
| Dividendi incassati                                                                                                        | 0                | 0                |
| (Utilizzo dei fondi)                                                                                                       | 20.170           | 119.689          |
| <b>Flussi Finanziari da Altre rettifiche</b>                                                                               | <b>-74.013</b>   | <b>117.913</b>   |
| <b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>                                                                    | <b>1.291.296</b> | <b>3.298.005</b> |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>                                                         |                  |                  |
| (Investimenti)                                                                                                             | -327.088         | -218.874         |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti                                                                                         | 0                | 0                |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>                                                                                          | <b>-327.088</b>  | <b>-218.874</b>  |

|                                                                                                             |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| (Investimenti)                                                                                              | -166.117        | -136.415        |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti                                                                          | 0               | 0               |
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>                                                                         | <b>-166.117</b> | <b>-136.415</b> |
| (Investimenti)                                                                                              | -76.776         | -12.016         |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti                                                                          | 0               | 0               |
| <b>Immobilizzazioni finanziarie</b>                                                                         | <b>-76.776</b>  | <b>-12.016</b>  |
| (Investimenti)                                                                                              | -36.917         | -574.151        |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti                                                                          | 0               | 0               |
| <b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>                                                               | <b>-36.917</b>  | <b>-574.151</b> |
| <b>Acquisizione o cessione di società controllate o rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>        |

|                                                             |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b> | <b>-606.898</b> | <b>-941.456</b> |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

|                                                     |          |          |
|-----------------------------------------------------|----------|----------|
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche | 0        | 0        |
| Accensione finanziamenti                            | 0        | 0        |
| Rimborso finanziamenti                              | 0        | 0        |
| <b>Flussi finanziari da Mezzi di Terzi</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> |
| Variazione a pagamento di Capitale e Riserve        | 0        | 0        |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie               | 0        | 0        |
| Dividendi (e acconti su dividendi) pagati           | 0        | 0        |
| <b>Flussi da finanziari da Mezzi Propri</b>         | <b>0</b> | <b>0</b> |

|                                                              |          |          |
|--------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|--------------------------------------------------------------|----------|----------|

|                                                                 |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Disponibilità liquide al 1° gennaio                             | 4.130.632        | 1.774.083        |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 684.398          | 2.356.549        |
| <b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>                     | <b>4.815.030</b> | <b>4.130.632</b> |

**Nota integrativa al bilancio consuntivo**  
**dell'esercizio chiuso al 31.12.2025**

**Premessa**

La Fondazione Palazzo Strozzi si è costituita, con effetto dal 3 aprile 2006, con atto Notaio Massimo Cavallina del 15.3.2006 repertorio n. 84716/84717 registrato a Firenze 2 il 17.03.2006 al n. 740, a seguito della trasformazione eterogenea regressiva della società per azioni Firenze Mostre S.p.A., e con provvedimento dell'U.T.G. di Firenze del 29 agosto 2006 ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica di diritto privato.

Lo scopo della Fondazione, che non ha scopo di lucro, è di "perseguire in via prioritaria la finalità e l'obiettivo di contribuire allo sviluppo economico e culturale delle comunità locale e regionale, tenendo conto anche delle ricadute culturali sul territorio (sia locale che regionale), valorizzando altresì il Palazzo Strozzi", svolgere "attività di sostegno alla promozione e valorizzazione dei beni di interesse artistico, storico e paesaggistico, delle attività culturali e dello spettacolo, di attività di formazione superiore e di ricerca scientifica, della organizzazione di mostre, eventi ed iniziative di tipo culturale", "del sostegno della domanda culturale dei residenti dell'area metropolitana, anche per favorirne la coesione sociale, della agevolazione della produzione culturale innovativa, dello sviluppo del turismo culturale sostenibile, e della definizione delle strategie operative necessarie per il raggiungimento di tali finalità".

Tra le diverse attività statutariamente previste la Fondazione svolge in via prevalente le attività di "gestione e valorizzazione di Palazzo Strozzi, nel rispetto delle destinazioni d'uso di tale immobile e degli indirizzi del Comune" e "ideazione, progettazione e realizzazione di mostre e di altre manifestazioni culturali" (articolo 5, comma primo, lettere a) e -c), dello Statuto).

Il bilancio è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale basato sul permanere del sostegno finanziario alla Fondazione dato dai Sostenitori Istituzionali,

Comune di Firenze, Regione Toscana, Città Metropolitana di Firenze e CCIAA di Firenze, dai Sostenitori non Istituzionali, Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Intesa Sanpaolo S.p.A., Fondazione Hillary Merkus Recordati e Partners rappresentati nel Comitato dei Partners di Palazzo Strozzi, che, complessivamente, hanno contribuito nell'anno 2025 al fabbisogno della Fondazione per un importo superiore a 4,6 milioni di euro e per l'anno 2026 hanno confermato i propri impegni di contribuzione in misura tale da consentire di prevedere la prosecuzione dell'attività dal punto di vista sia finanziario che patrimoniale.

### **Aspetti di natura civilistica e principi contabili adottati**

Nella redazione del presente bilancio si applicano i principi di prudenza, di sana amministrazione e del rispetto dell'integrità patrimoniale della Fondazione, adottando per il conto consuntivo gli schemi di rappresentazione previsti da norme imperative o raccomandati dalla dottrina contabile per gli enti senza fine di lucro.

Non essendo la Fondazione un Ente del Terzo Settore obbligata a redigere il bilancio in base alle disposizioni dell'art. 13 del D.Lgs. 117/2017, non si è ritenuto applicabile il principio contabile OIC 35. Ciononostante, tenuto conto che le attività degli Enti del Terzo Settore (ai quali l'OIC 35 è destinato) e gli scopi di tali Enti sono totalmente assimilabili alle attività svolte dalla Fondazione ed ai suoi scopi, l'Organo amministrativo ha ritenuto applicabili le disposizioni del paragrafo 18 del citato OIC 35 aventi ad oggetto le modalità di costituzione e gestione di fondi di riserva vincolati per decisioni degli organi istituzionali, come illustrato nel proseguo della presente nota integrativa.

Nella presente nota integrativa sono fornite, oltre alle raccomandazioni previste dalla normativa vigente, tutte le indicazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica della Fondazione nonché i principi contabili più significativi utilizzati nella predisposizione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025. Per l'analisi finanziaria si rimanda al Rendiconto finanziario fornito unitariamente al bilancio di esercizio.



Relativamente alla Relazione sulla gestione, o Relazione di missione, l'Organo amministrativo rinvia al Bilancio Sociale e di Sostenibilità che ricomprende la descrizione delle attività svolte nell'esercizio e gli impatti economici, ambientali e sociali sul territorio derivanti dall'attività della Fondazione.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. Tale valutazione, considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma, obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio, consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio della competenza l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Per ogni voce del bilancio dell'esercizio corrente viene indicata la corrispondente voce dell'esercizio precedente. Eventuali voci di bilancio dell'esercizio precedente non corrispondenti a quelle dell'esercizio corrente vengono riclassificate al fine di consentire la corretta comparazione fra di esse.

Gli schemi di bilancio e la presente nota integrativa sono redatti in unità di euro. Il passaggio dai valori contabili, espressi in centesimi di euro, ai valori di bilancio giustifica eventuali lievi squadrature all'interno dei singoli subtotali che tuttavia rivestono rilevanza

puramente extracontabile dal momento che la quadratura dei conti è comunque garantita dal bilancio contabile espresso in centesimi di euro.

Eventuali attività e passività in valuta sono valorizzate ai tassi di cambio a pronti correnti di fine periodo.

I costi ed i ricavi in valuta sono rilevati al cambio vigente al momento dell'effettuazione delle operazioni.

### **Aspetti di natura tributaria**

L'Agenzia delle Entrate, Direzione Centrale Normativa e Contenzioso, Settore Fiscalità delle Imprese e Finanziaria, Ufficio Enti non Commerciali e Onlus, in risposta a specifica istanza di interpello, ha statuito che la Fondazione Palazzo Strozzi deve determinare il reddito "secondo le disposizioni di cui al titolo II, capo II, sezioni I del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, concernenti la determinazione della base imponibile delle società e degli enti commerciali" e, in tal senso, tutti i proventi conseguiti, da qualsiasi fonte essi provengano, confluiscono nel reddito di impresa.

Il reddito imponibile complessivo, pertanto, determinato in funzione del risultato di bilancio ed opportunamente modificato tenendo conto delle disposizioni tributarie vigenti, è assoggettato all'IRES ed all'IRAP ai sensi di legge.

La Fondazione, inoltre, è soggetta all'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita ad attività organizzatrice e di gestione di eventi culturali espositivi, avente natura tributaria prevalentemente commerciale.

### **Revisione contabile dei conti**

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 è sottoposto al controllo del Collegio dei Revisori dei Conti ed alla Revisione Volontaria da parte della Società di Revisione KPMG S.p.A.

### **Riduzione dei costi**

Con riferimento alla Deliberazione n. 19 adottata dal Consiglio Comunale di Firenze in data 4 aprile 2016, come integrata con Delibera n. 32 del 29 maggio 2017, atteso che taluni dei costi di cui si chiede un contenimento rispetto alle spese sostenute nel 2015 risultano (sia per la tipologia dell'attività svolta dalla Fondazione sia per i criteri di

contenimento che da sempre ispirano l'attività della Fondazione) impossibili da ridurre senza compromettere la concreta possibilità di realizzare mostre e, conseguentemente, conseguire gli scopi statuari della Fondazione, si evidenzia che la Fondazione, anche nell'esercizio 2025, è riuscita a rispettare i parametri meramente numerici di contenimento delle spese indicati nelle Delibere in oggetto attraverso il reperimento di contributi provenienti da privati finalizzati miratamente al sostenimento dei costi delle attività oggetto di forzata riduzione di spesa.

Si espone un prospetto riepilogativo delle spese in oggetto sostenute e rimaste a carico della Fondazione nell'esercizio con il raffronto del medesimo dato relativo all'esercizio 2015 e la riduzione di spesa attuata.

| Voce di spesa                                                                     | Esercizio 2025 | Esercizio 2015 | Spesa ammissibile | Riduzione     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|---------------|
| Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio di autovetture ed acquisto buoni taxi | 29.580         | 3.674          | 2.939             | (26.641)      |
| Studi e consulenze                                                                | 0              | 0              | 0                 | 0             |
| Rappresentanza                                                                    | 0              | 66.895         | 33.448            | 33.448        |
| Missioni e trasferte                                                              | 0              | 41.837         | 20.918            | 20.918        |
| Sponsorizzazioni di terzi soggetti                                                | 0              | 0              | 0                 | 0             |
| <b>TOTALE</b>                                                                     | <b>29.580</b>  | <b>112.406</b> | <b>57.305</b>     | <b>27.725</b> |

## CRITERI DI VALUTAZIONE

Illustriamo qui di seguito i criteri seguiti per la valutazione delle singole voci di bilancio.

### Attività

#### - Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale al costo di acquisto o di conferimento, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, al netto delle quote di ammortamento e degli eventuali contributi ricevuti alle stesse imputabili.

Il costo la cui utilizzazione è limitata nel tempo è ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali, ad eccezione del diritto d'uso degli spazi espositivi di Palazzo Strozzi il cui ammortamento viene effettuato per quote costanti determinate in relazione alla durata del diritto medesimo, sono ammortizzate in un periodo massimo di cinque anni.

Se alla fine dell'esercizio il valore economico delle singole immobilizzazioni immateriali risulta durevolmente inferiore al loro valore contabile netto, questo ultimo viene ridotto e la rettifica imputata a conto economico come svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione l'immobilizzazione immateriale viene riportata a valore di costo precedentemente iscritto.

#### **- Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e delle spese incrementative, al netto di eventuali contributi in conto impianti ricevuti e delle quote di ammortamento. Tali valori non sono stati oggetto di rivalutazioni, volontaria o stabilita da legge speciali.

Se alla fine dell'esercizio il valore economico delle singole immobilizzazioni materiali risulta durevolmente inferiore al loro valore contabile netto, quest'ultimo viene ridotto e la rettifica imputata a conto economico come svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione l'immobilizzazione materiale viene riportata a valore di costo precedentemente iscritto.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate secondo piani di ammortamento stabiliti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni. Le percentuali di ammortamento adottate sono le seguenti:

- il 15% per gli impianti di condizionamento, gli impianti mostre e le attrezzature varie;
- il 20% per i macchinari, le macchine da ufficio, i computer, le strutture mobili,

le pannellature per mostre, i registratori di cassa e l'impianto elettrico degli uffici;

- ❑ il 12% per i mobili e gli arredi;
- ❑ il 25% per gli impianti telefonici ed i cellulari;
- ❑ il 27% per gli impianti di illuminazione;
- ❑ il 10% per l'impianto copertura palazzo.

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquisito e posto in uso l'ammortamento viene ridotto forfetariamente alla metà, nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio.

I beni di modesto valore unitario e di consumo sono iscritti integralmente nei costi dell'esercizio.

Le opere d'arte sono iscritte fra le immobilizzazioni materiali al corrispondente valore commerciale se ricevute a titolo gratuito od al costo di acquisto o di produzione. Tali beni non sono sottoposti ad ammortamento in quanto si presuppone che il loro valore non subisca decremento nel tempo.

#### **- Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da crediti finanziari sono inizialmente iscritte al corrispondente costo di acquisto o sottoscrizione e rettificate in relazione al corrispondente valore alla data di chiusura dell'esercizio.

#### **Attivo circolante**

##### **- Rimanenze**

Le giacenze di magazzino, costituite da merci, sono valutate al minore valore tra il costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori, ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

##### **- Crediti**

I crediti verso clienti e gli altri crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

**- Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni**

Le attività finanziarie non immobilizzate sono iscritte al costo di acquisto e successivamente valutate al in base al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

**- Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte per la relativa effettiva consistenza che corrisponde al loro valore nominale; non vi sono vincoli relativi alle disponibilità liquide.

**- Ratei e risconti attivi e passivi**

Il principio della competenza temporale viene realizzato per mezzo della appostazione contabile di ratei e risconti, attivi e passivi.

I ratei attivi integrano la contabilità mediante il riconoscimento di ricavi di competenza economica dell'esercizio, ma che alla data di chiusura dello stesso non hanno ancora avuto manifestazione finanziaria e risultano comuni a due o più esercizi.

I risconti attivi rinviando al successivo esercizio le quote di costi il cui momento finanziario ha già avuto luogo, ma la cui competenza economica è futura e risultano comuni a due o più esercizi.

I ratei passivi integrano la contabilità mediante il riconoscimento di costi di competenza economica dell'esercizio, che alla data di chiusura dello stesso non hanno ancora avuto manifestazione finanziaria, mentre i risconti passivi rinviando al successivo esercizio le quote di ricavi il cui momento finanziario ha già avuto luogo, ma la cui competenza economica è futura.

**Passività****- Patrimonio Netto**

Il patrimonio netto è composto dal Fondo di dotazione iniziale, dal Fondo contributi dei Fondatori, dal Risultato gestionale degli esercizi precedenti, dal Risultato gestione dell'esercizio in esame e dai Fondi vincolati.

In particolare, come disciplinato dall'articolo 2 delle disposizioni costitutive e transitorie, il Fondo di dotazione iniziale è costituito dal patrimonio netto di trasformazione, mentre

il Fondo contributi dei Fondatori è costituito dai successivi versamenti aggiuntivi in denaro effettuati alla Fondazione da parte dei Soci Fondatori destinati a tale titolo.

I Fondi vincolati sono costituiti da contribuzioni ricevute da destinarsi a specifiche attività della Fondazione per decisione del soggetto erogante o del Consiglio di amministrazione.

**- Fondi per rischi ed oneri**

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura del periodo sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

**- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

L'ammontare del debito é allineato a quello dell'indennità spettante ai dipendenti alla fine dell'esercizio e corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate a favore dei dipendenti in virtù delle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

**- Debiti**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibili liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o rettifiche di fatturazione.

**Rendiconto della gestione**

I proventi e gli oneri sono stati determinati secondo il principio della competenza economica riferita all'arco temporale dell'esercizio.

In particolare, i proventi per prestazioni di servizi e quelli di natura finanziaria sono riconosciuti in base alla competenza temporale indipendentemente dal momento dell'effettivo percepimento ed in correlazione con i costi sostenuti.

I contributi annuali dei Sostenitori Istituzionali e dei Sostenitori non Istituzionali sono riconosciuti ed iscritti secondo il principio di competenza.

Gli altri proventi per erogazioni e liberalità non vincolate sono riconosciuti ed iscritti

all'atto del percepimento.

I proventi da contributi destinati a specifiche attività sono iscritti al momento del sostenimento dei relativi oneri. Ugualmente, l'utilizzo dei Fondi di riserva vincolati a specifiche attività viene iscritto fra i proventi dell'esercizio al momento del sostenimento dei relativi oneri.

### **Imposte dell'esercizio**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti, in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

### **Imposte differite ed anticipate**

Le imposte differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze di natura temporanea fra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore determinato secondo criteri civilistici.

Le imposte anticipate sono iscritte, solo se esistono ragionevoli certezze dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, di un reddito imponibile non inferiore alle differenze che si andranno ad utilizzare.

Le imposte differite, invece, non sono iscritte solo qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga.

I crediti per imposte anticipate ed i debiti per imposte differite sono compensati soltanto nel caso in cui la compensazione è consentita giuridicamente.

## **INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE**

### **ATTIVO dello Stato Patrimoniale**

#### **A – Crediti verso Fondatori per versamento contributi**

La Fondazione non espone crediti verso Fondatori per contributi da ricevere.



**B - Immobilizzazioni**

Per ciascun gruppo delle immobilizzazioni si espone il dettaglio della composizione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**I) Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali presentano la seguente composizione:

|                                                 | Al 31.12.2025 | Al 31.12.2024   | Variazione       |
|-------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------|
| 4) Concessioni, licenze, marchi, diritti simili | 36.192        | -9.261          | 26.931           |
| 7) Altre                                        | 15.696        | -190.507        | (174.811)        |
| <b>Totale</b>                                   | <b>51.888</b> | <b>-199.768</b> | <b>(147.880)</b> |

La sottovoce "Altre" accoglie il valore del diritto d'uso di Palazzo Strozzi concesso dal Comune di Firenze alla Fondazione fino al 2025 e costi a carattere pluriennale.

Il diritto d'uso sugli spazi di Palazzo Strozzi è stato originariamente conferito dal Comune di Firenze, che ha mantenuto a proprio carico gli obblighi di manutenzione straordinaria e di restauro, per la durata di 29 anni ed iscritto in bilancio al valore risultante da perizia giurata di stima di euro 2.200.000. Successivamente la concessione del diritto sugli spazi è stata ridotta da 29 a 21 anni, con conseguente adeguamento del relativo valore di iscrizione, in misura pari al corrispettivo del riscatto corrisposto alla Fondazione, ad euro 1.771.542. Il valore del diritto d'uso è stato ammortizzato in funzione della relativa durata ed al termine dell'esercizio in esame risulta interamente ammortizzato.

La movimentazione nell'esercizio è stata la seguente:

|                                            | Concessioni, licenze, marchi, diritti simili | Altre          |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|
| <b>A. Esistenze iniziali</b>               |                                              |                |
| - valore bene                              | 136.982                                      | 2.054.066      |
| - fondo ammortamento                       | (127.721)                                    | (1.863.559)    |
| <b>Valore di bilancio inizio esercizio</b> | <b>9.261</b>                                 | <b>190.507</b> |
| <b>B. Variazioni dell'esercizio</b>        |                                              |                |
| - acquisti                                 | 34.000                                       | 132.467        |
| - vendite                                  | 0                                            | 0              |
| - ammortamenti                             | (6.720)                                      | (307.278)      |
| - utilizzi fondo ammortamento              | 1.400                                        | 80.693         |
| - altre variazioni                         | (1.750)                                      | (80.693)       |

|                                          |               |                  |
|------------------------------------------|---------------|------------------|
| <b>Totale variazioni</b>                 | <b>26.930</b> | <b>(174.811)</b> |
| <b>C. Esistenze finali</b>               |               |                  |
| - valore bene                            | 88.540        | 2.186.533        |
| - fondo ammortamento                     | (52.348)      | -2.170.837       |
| <b>Valore di bilancio fine esercizio</b> | <b>36.192</b> | <b>15.696</b>    |

Le variazioni appaiono di per sé stesse esplicative.

## II) Immobilizzazioni materiali

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali presenta la seguente composizione:

|                                          | Al 31.12.2025  | Al 31.12.2024  | Variazione     |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>2) Impianti e attrezzature</b>        |                |                |                |
| - impianti generici                      | 149.826        | 140.377        | 9.449          |
| - macchinari                             | 0              | 0              | 0              |
| - attrezzature ind.li e commerciali      | 34.948         | 19.104         | 15.844         |
| <b>Totale impianti e attrezzature</b>    | <b>184.774</b> | <b>159.481</b> | <b>25.293</b>  |
| <b>3) Macchine per ufficio</b>           |                |                |                |
| - macchine ufficio ordinarie             | 0              | 0              | 0              |
| - computer                               | 45.912         | 20.452         | 25.460         |
| <b>Totale macchine ufficio</b>           | <b>45.912</b>  | <b>20.452</b>  | <b>25.460</b>  |
| <b>4) Mobili e arredi</b>                |                |                |                |
| - mobili e arredi                        | 316.624        | 274.046        | 42.578         |
| - porte antincendio                      | 46.166         | 31.714         | 14.452         |
| <b>Totale mobili e arredi</b>            | <b>362.770</b> | <b>305.760</b> | <b>57.010</b>  |
| <b>6) Altri beni</b>                     |                |                |                |
| - altri beni                             | 4.572          | 4.618          | (46)           |
| - opere d'arte non ammortizzabili        | 221.190        | 174.750        | 46.440         |
| - beni presso terzi                      | 4.465          | 8.930          | (4.465)        |
| <b>Totale altri beni</b>                 | <b>230.227</b> | <b>188.298</b> | <b>41.929</b>  |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b> | <b>823.702</b> | <b>673.991</b> | <b>149.711</b> |

Nel corso dell'esercizio hanno subito la seguente movimentazione:

|                                         | Impianti e<br>attrezzature | Macchine<br>per ufficio | Mobili<br>e arredi | Altri<br>beni  |
|-----------------------------------------|----------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| <b>A. Esistenze iniziali</b>            |                            |                         |                    |                |
| - valore bene                           | 1.812.336                  | 130.023                 | 951.553            | 291.309        |
| - fondo ammortamento                    | (1.652.855)                | (109.571)               | (645.793)          | (103.011)      |
| <b>Valore di bilancio inizio eserc.</b> | <b>159.481</b>             | <b>20.452</b>           | <b>305.760</b>     | <b>188.298</b> |
| <b>B. Variazioni dell'esercizio</b>     |                            |                         |                    |                |
| - acquisti                              | 122.402                    | 37.679                  | 118.620            | 48.387         |
| - vendite e dismissioni                 | (54.419)                   | (66.328)                | (63.960)           | (9.835)        |
| - ammortamenti                          | (97.110)                   | (12.220)                | (61.590)           | (6.457)        |
| - utilizzi fondo ammortamento           | 54.419                     | 66.328                  | 63.960             | 9.835          |
| <b>Totale variazioni</b>                | <b>25.292</b>              | <b>25.459</b>           | <b>57.030</b>      | <b>41.930</b>  |
| <b>C. Esistenze finali</b>              |                            |                         |                    |                |
| - valore bene                           | 1.880.320                  | 101.374                 | 1.006.212          | 329.860        |

|                           |                |               |                |                |
|---------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| - fondo ammortamento      | (1.695.546)    | (55.463)      | (643.423)      | (99.633)       |
| <b>Valore di bilancio</b> | <b>184.774</b> | <b>45.912</b> | <b>362.790</b> | <b>230.227</b> |

In merito alle variazioni evidenziate si sottolinea che nel corso del 2025 si è provveduto a dotare la Fondazione di ulteriori impianti, computer, mobili e arredi ed altri beni necessari per lo svolgimento dell'attività espositiva e delle attività accessorie e a smaltire i beni materiali obsoleti non più idonei ai loro scopi.

Si sottolinea che nei precedenti esercizi i contributi ricevuti per l'acquisto di beni strumentali sono stati rilevati a diretto decremento del relativo costo di acquisto.

Si espone, di seguito, il dettaglio della composizione delle voci di bilancio che nei precedenti esercizi sono stati oggetto di contributi all'acquisto, sottolineando che tali beni sono, conseguentemente, esposti all'attivo dello stato patrimoniale ad un valore ridotto ed il relativo ammortamento è calcolato su tale minore valore.

| <b>Immobilizzazioni</b> | <b>Costo acquisto</b> | <b>Contributi ricevuti 2007</b> | <b>Contributi ricevuti 2008</b> | <b>Costo a bilancio</b> |
|-------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| Impianti generici       | 296.909               | 196.502                         | 0                               | 100.407                 |
| Porte antincendio       | 307.998               | 0                               | 103.498                         | 204.500                 |
| <b>Totali</b>           | <b>604.907</b>        | <b>196.502</b>                  | <b>103.498</b>                  | <b>304.907</b>          |

Tali beni alla fine dell'esercizio risultano interamente ammortizzati.

### III) Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presentano la seguente composizione:

|                                        | Al 31.12.2025  | Al 31.12.2024  | Variazione    |
|----------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>2) Crediti finanziari</b>           |                |                |               |
| - Crediti per polizza assicurativa TFR | 594.774        | 517.998        | <b>76.776</b> |
| <b>Totale</b>                          | <b>594.774</b> | <b>517.998</b> | <b>76.776</b> |

La voce crediti per polizza assicurativa TFR esprime il valore alla fine dell'esercizio della polizza assicurativa a copertura del TFR dei dipendenti stipulata dalla Fondazione.

## C - Attivo circolante

### I) Rimanenze

Si espone di seguito il dettaglio delle rimanenze di magazzino, interamente svalutate nei precedenti esercizi in quanto non più destinate alla vendita:

|                             | Al 31.12.2025 | Al 31.12.2024 | Variazione |
|-----------------------------|---------------|---------------|------------|
| 4) Prodotti finiti e merci: |               |               |            |
| - Libri e pubblicazioni     | 14.409        | 14.409        | 0          |
| - (Fondo svalutazione)      | (14.409)      | (14.409)      | 0          |
| <b>Totale</b>               | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>   |

## II) Crediti

La voce è così composta:

|                                                 | Al 31.12.2025    | Al 31.12.2024    | Variazione       |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>1) Crediti verso clienti</b>                 |                  |                  |                  |
| - Crediti verso clienti                         | 1.221.790        | 608.216          | 613.574          |
| - (Note credito da emettere)                    | 0                | (2.776)          | 2.776            |
| - (Fondo svalutazione crediti)                  | (178.347)        | (178.347)        | 0                |
| <b>Totale crediti verso clienti</b>             | <b>1.043.443</b> | <b>427.093</b>   | <b>616.350</b>   |
| <b>2) Crediti per liberalità da ricevere</b>    |                  |                  |                  |
| - Crediti v/Sostenitori.Istituz. per contributi | 100.000          | 600.000          | (500.000)        |
| - Crediti v/Sostenitori non Istituz.per contr.  | 300.000          | 0                | 300.000          |
| <b>Totale crediti verso altri</b>               | <b>400.000</b>   | <b>600.000</b>   | <b>(200.000)</b> |
| <b>5) Verso altri</b>                           |                  |                  |                  |
| - Erario per IRES                               | 124.611          | 142.578          | (17.967)         |
| - Erario per IRAP                               | 25.981           | 0                | 25.981           |
| - Erario per IVA                                | 0                | 38.005           | (38.005)         |
| - Crediti v/servizi interbancari                | 5.265            | 2.209            | 3.056            |
| - Anticipi a fornitori                          | 86.693           | 21.319           | 65.374           |
| - Crediti diversi                               | 23.325           | 22.752           | 573              |
| - Depositi cauzionali                           | 13.300           | 14.800           | (1.500)          |
| - Crediti v/Comune Firenze FICard               | 25.590           | 12.375           | 13.215           |
| - Credito imposta beni strumentali nuovi        | 2.622            | 6.145            | (3.523)          |
| <b>Totale crediti verso altri</b>               | <b>307.387</b>   | <b>260.183</b>   | <b>47.204</b>    |
| <b>Totale crediti</b>                           | <b>1.750.830</b> | <b>1.287.276</b> | <b>463.554</b>   |

I crediti verso clienti si riferiscono a crediti vantati dalla Fondazione nei confronti di committenti per biglietteria, royalties, affitto d'azienda e concessioni oltre che dei crediti vantati nei confronti dei condomini di Palazzo Strozzi per le spese condominiali comuni sostenute dalla Fondazione.

I crediti per liberalità da ricevere si riferiscono ai contributi a sostegno delle attività dell'esercizio 2025 ancora da incassare al 31 dicembre che alcuni Sostenitori si sono

impegnati ad erogare. A tale riguardo si precisa che alla data di predisposizione della presente Nota integrativa le liberalità da parte dei Sostenitori istituzionali sono state interamente incassate.

Il credito verso l'Erario per IRES rappresenta il credito relativo all'anno 2025 che emergerà dalla corrispondente dichiarazione maturato per effetto delle ritenute d'acconto subite su interessi attivi bancari e su contributi ricevuti. Il credito verso Erario per IRAP rappresenta il credito relativo all'anno 2025 che emergerà dalla corrispondente dichiarazione per effetto degli acconti versati su base storica.

La voce crediti di imposta beni strumentali nuovi rappresenta il credito di imposta residuo maturato, ai sensi dell'art. 1 commi da 1054 a 1058 della Legge 178/2020, per gli acquisti di beni strumentali nuovi effettuati nell'esercizio 2022.

Le altre voci appaiono di per sé stesse esplicative.

## II) Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni

La voce è così composta:

|                                                | Al 31.12.2025    | Al 31.12.2024    | Variazione    |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>2) Altri titoli</b>                         |                  |                  |               |
| - gestione patrimoniale Eurizon                | 412.913          | 409.519          | 3.394         |
| - B.T.P. Italia                                | 2.108.319        | 2.074.796        | 33.523        |
| <b>Totale altri titoli</b>                     | <b>2.521.232</b> | <b>2.484.315</b> | <b>36.917</b> |
| <b>Totale attività finanz. div. dalle imm.</b> | <b>2.521.232</b> | <b>2.484.315</b> | <b>36.917</b> |

Trattasi di una gestione patrimoniale e di titoli del debito pubblico Italiano nella quale la Fondazione ha investito parte della liquidità disponibile al fine di ottenere un miglior rendimento.

La gestione patrimoniale ricomprende depositi in conto corrente e strumenti finanziari negoziati in mercati regolamentati, valutati al valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

## IV) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide risultano composte come segue:

|                                          | Al 31.12.2025    | Al 31.12.2024    | Variazione     |
|------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>1) Depositi bancari e postali</b>     |                  |                  |                |
| - conto corrente Banca Intesa            | 4.546.726        | 3.868.851        | 677.875        |
| - conto corrente Banca Chianti           | 244.511          | 235.728          | 8.783          |
| <b>Totale depositi bancari e postali</b> | <b>4.791.237</b> | <b>4.104.579</b> | <b>686.658</b> |
| <b>3) Denaro e valori in cassa</b>       |                  |                  |                |
| - cassa sede                             | 117              | 248              | (131)          |
| - cassa biglietteria                     | 2.600            | 2.300            | 300            |
| - carte prepagate                        | 1.381            | 8.018            | (6.637)        |
| - deposito cassa Vigili Giurati          | 19.695           | 15.487           | 4.208          |
| <b>Totale denaro e valori in cassa</b>   | <b>23.793</b>    | <b>26.053</b>    | <b>(2.260)</b> |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>      | <b>4.815.029</b> | <b>4.130.632</b> | <b>684.397</b> |

#### D - Ratei e risconti attivi

La voce risulta così composta:

|                                | Al 31.12.2025  | Al 31.12.2024 | Variazione     |
|--------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>Ratei e risconti attivi</b> |                |               |                |
| - Ratei attivi                 | 13.413         | 0             | 13.413         |
| - Risconti attivi              | 136.349        | 45.846        | 90.503         |
| <b>Ratei e risconti</b>        | <b>149.762</b> | <b>45.846</b> | <b>103.916</b> |

I ratei attivi si riferiscono a rimborsi assicurativi su costi di competenza dell'esercizio 2025 non incassati.

I risconti attivi si riferiscono a costi sostenuti nell'esercizio 2025, per canoni di assistenza, assicurazioni ed altri servizi di competenza economica dell'esercizio 2026.

#### PASSIVO dello Stato Patrimoniale

##### A - Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto alla data del 31 dicembre 2025 presenta un saldo di Euro 7.890.352 e risulta composto come segue:

|                                        | Al<br>31.12.2025 | Al<br>31.12.2024 | Variazione |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------|
| <b>I - Fondo di dotazione iniziale</b> | <b>2.145.604</b> | <b>2.145.604</b> | <b>0</b>   |

**II - Patrimonio libero**

|                                                |                  |                  |                |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| 1) Fondo contributi Fondatori a dotazione      | 769.582          | 769.582          | 0              |
| 2) Risultato gestionale da esercizi precedenti | 1.936.037        | 1.515.075        | 420.962        |
| 3) Risultato gestionale esercizio              | 244.868          | 420.962          | (176.094)      |
| <b>Totale patrimonio libero</b>                | <b>2.950.487</b> | <b>2.705.619</b> | <b>244.868</b> |

**III - Patrimonio vincolato**

|                                                 |                  |                  |                |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi           | 249.000          | 167.247          | 81.753         |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli org.ist. | 2.545.261        | 2.055.261        | 490.000        |
| <b>Totale patrimonio vincolato</b>              | <b>2.794.261</b> | <b>2.222.508</b> | <b>571.753</b> |

|                                |                  |                  |                |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Totale Patrimonio netto</b> | <b>7.890.352</b> | <b>7.073.730</b> | <b>816.622</b> |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|

**Fondo di dotazione iniziale**

Il Fondo di dotazione iniziale è costituito dal fondo di dotazione formatosi in sede di costituzione per effetto della trasformazione da S.p.A. in Fondazione.

**Fondo contributi Fondatori a dotazione**

Il Fondo espone il saldo dei contributi erogati alla Fondazione da parte dei Fondatori per i quali l'organo amministrativo, in ossequio alle disposizioni Statutarie e transitorie, ha deliberato la destinazione a Fondo di dotazione, al netto di quanto utilizzato per la gestione della Fondazione nei precedenti esercizi.

**Risultato gestionale da esercizi precedenti**

La voce rileva i risultati gestionali degli esercizi precedenti riportati a nuovo.

**Risultato gestionale esercizio**

La voce evidenzia il risultato gestionale dell'esercizio in corso.

**Fondi vincolati destinati da terzi**

Il Fondo espone i contributi erogati da terzi alla data di chiusura del bilancio destinati a specifiche attività da realizzare negli esercizi futuri.

Si riporta il dettaglio dei contributi ricevuti con la relativa destinazione.

|                                                  | AI<br>31.12.2025 | AI<br>31.12.2024 | Variazione    |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Fondi contributi vincolati destinati da terzi:   |                  |                  |               |
| - Contributi vincolati attività espositiva 2027  | 249.000          | 24.000           | 225.000       |
| - Contributi vincolati attività espositiva 2025  | 0                | 143.247          | (143.247)     |
| <b>Totale Fondi vincolati destinati da terzi</b> | <b>249.000</b>   | <b>167.247</b>   | <b>81.753</b> |

**Fondi vincolati per decisione degli Organi Istituzionali**

I Fondi ricomprendono i contributi erogati alla Fondazione da parte dei Fondatori in precedenti esercizi per i quali l'organo amministrativo ha deliberato la destinazione a specifiche finalità da realizzarsi negli esercizi futuri ed i contributi ricevuti nell'esercizio vincolati dall'organo amministrativo a copertura di progetti e costi specifici anch'essi da realizzarsi nei futuri esercizi.

Per quanto riguarda i fondi vincolati il paragrafo 18 dell'OIC 35 prevede che qualora l'organo amministrativo decida di vincolare le risorse ricevute a copertura di progetti e/o costi specifici futuri l'ente rileva un accantonamento nella voce del Rendiconto Gestionale, ricompresa negli oneri da attività tipiche, in contropartita ad una riserva del Patrimonio Netto Vincolato. Tale riserva è rilasciata a conto economico, ricompresa negli oneri da attività tipiche, a copertura degli oneri cui l'accantonamento è destinato.

In particolare nei precedenti esercizi il Consiglio di amministrazione della Fondazione ha deliberato la destinazione di risorse complessive pari ad euro 1.440.000,00 a copertura degli oneri previsti per la realizzazione di attività espositiva da realizzarsi negli esercizi 2025, 2026, 2027 e 2028 e in data 20 novembre 2025 ha ulteriormente deliberato di destinare risorse complessive per euro 400.000,00 a copertura degli oneri previsti per la realizzazione di attività espositiva da realizzarsi nell'esercizio 2026. Inoltre, con delibera del 30 marzo 2026 ha deliberato di destinare i contributi vincolati ad attività espositiva 2025 non utilizzati a attività espositive da realizzarsi nell'esercizio 2027 e di destinare ulteriori euro 90.000,00 a copertura degli oneri previsti per la realizzazione di attività espositiva da realizzarsi nell'esercizio 2026.

Ugualmente, nei precedenti esercizi, il Consiglio di amministrazione ha deliberato di destinare i contributi dei Fondatori ricevuti nei precedenti esercizi a copertura degli oneri per la realizzazione di attività espositiva prevista nell'esercizio 2026.

Si espone il dettaglio dei contributi vincolati dal Consiglio di amministrazione con la specifica della loro destinazione, sottolineando che nell'esercizio i Fondi costituiti per la realizzazione delle attività espositive dell'esercizio 2025 non sono stati utilizzati, ma destinati alla realizzazione di attività espositive da realizzarsi nell'esercizio 2027.



|                                                         | Al<br>31.12.2025 | Al<br>31.12.2024 | Variazione     |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Fondi contribuiti vincolati:                            |                  |                  |                |
| - Per attività espositive esercizio 2025                | 0                | 500.000          | (500.000)      |
| - Per attività espositive esercizio 2026                | 1.105.261        | 615.261          | 490.000        |
| - Per attività espositive esercizio 2027                | 1.240.000        | 740.000          | 500.000        |
| - Per attività espositive esercizio 2028                | 200.000          | 200.000          | 0              |
| <b>Totale Fondi vincolati per decisione Org. Istit.</b> | <b>2.545.261</b> | <b>2.055.261</b> | <b>490.000</b> |

La voce del Patrimonio netto si è conseguentemente così movimentata nel corso dell'esercizio:

|                                           | Fondo di<br>dotazione<br>iniziale | Fondo<br>contributi<br>Fondatori | Risultati<br>gestionali<br>eserc.prec. | Risultato<br>gestionale<br>dell'esercizio | Fondi<br>vincolati | PATRIMONIO<br>NETTO |
|-------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>A. Esistenze iniziali</b>              | <b>2.145.604</b>                  | <b>769.582</b>                   | <b>1.515.075</b>                       | <b>420.962</b>                            | <b>2.222.508</b>   | <b>7.073.730</b>    |
| <b>B. Aumenti</b>                         |                                   |                                  |                                        |                                           |                    |                     |
| - accantonamenti                          | 0                                 | 0                                |                                        | 0                                         | 715.000            | 715.000             |
| - destinazioni avanzi<br>esercizi preced. | 0                                 | 0                                | 420.962                                | (420.962)                                 | 0                  | 0                   |
| - altre variazioni                        | 0                                 | 0                                |                                        | 0                                         | 0                  | 0                   |
| <b>C. Diminuzioni</b>                     |                                   |                                  |                                        |                                           |                    |                     |
| - utilizzi                                | 0                                 | 0                                |                                        | 0                                         | (143.247)          | (143.247)           |
| - destinazione disav.                     | 0                                 | 0                                |                                        | 0                                         | 0                  | 0                   |
| <b>Risult.gest.esercizio</b>              | <b>0</b>                          | <b>0</b>                         |                                        | <b>244.868</b>                            | <b>0</b>           | <b>244.868</b>      |
| <b>E. Esistenze finali</b>                | <b>2.145.604</b>                  | <b>769.582</b>                   | <b>1.936.037</b>                       | <b>244.868</b>                            | <b>2.794.261</b>   | <b>7.890.352</b>    |

Si sottolinea la maturazione del risultato di esercizio di euro 244.868.

## B - Fondi per rischi ed oneri

La Fondazione non espone in bilancio Fondo per rischi ed oneri.

## C - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce risulta così composta:

|                                         | Al 31.12.2025  | Al 31.12.2024  | Variazione    |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| - Fondo T.F.R.                          | 586.137        | 569.069        | 17.068        |
| <b>Debito TFR di lavoro subordinato</b> | <b>586.068</b> | <b>569.068</b> | <b>17.068</b> |

Nel corso dell'esercizio il debito per il trattamento fine rapporto ha subito la seguente movimentazione:

|                                    | TFR            |
|------------------------------------|----------------|
| <b>A. Esistenza iniziale</b>       | <b>569.068</b> |
| <b>B. Aumenti</b>                  |                |
| - accantonamento dell'esercizio    | 74.697         |
| - altre variazioni                 | 0              |
| <b>C. Diminuzioni</b>              |                |
| - utilizzi dell'esercizio          | (55.509)       |
| - anticipo imposta sostitutiva TFR | (2.119)        |
| - altre variazioni                 | 0              |
| <b>D. Esistenza finale</b>         | <b>586.137</b> |

Il saldo al 31 dicembre 2025 rappresenta l'effettivo debito della Fondazione nei confronti dei dipendenti per trattamento di fine rapporto maturato e non liquidato.

#### D- Debiti

La voce evidenzia la seguente composizione:

|                                            | Al 31.12.2025    | Al 31.12.2024    | Variazione      |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>6) Debiti verso fornitori</b>           |                  |                  |                 |
| - debiti verso fornitori                   | 761.298          | 280.937          | 480.361         |
| - fornitori per fatture da ricevere        | 737.961          | 546.938          | 191.023         |
| - note credito da ricevere                 | (7.804)          | (2.834)          | (4.970)         |
| <b>Totale debiti verso fornitori</b>       | <b>1.491.455</b> | <b>825.041</b>   | <b>666.414</b>  |
| <b>7) Debiti tributari</b>                 |                  |                  |                 |
| - Erario per ritenute operate              | 32.824           | 40.561           | (7.737)         |
| - Erario per IRAP                          | 0                | 41.405           | (41.405)        |
| - Erario per IVA                           | 3.625            | 0                | 3.625           |
| - Altri debiti tributari                   | 0                | 36.073           | (36.073)        |
| - Erario per imposta sostitutiva TFR       | 188              | 493              | (305)           |
| <b>Totale debiti tributari</b>             | <b>36.637</b>    | <b>118.532</b>   | <b>(81.895)</b> |
| <b>8) Debiti verso istituti di previd.</b> |                  |                  |                 |
| - Inps per contributi                      | 46.039           | 38.062           | 7.977           |
| - debiti verso altri enti previdenziali    | 1.375            | 1.380            | (5)             |
| <b>Totale debiti verso ist. di prev.</b>   | <b>47.414</b>    | <b>39.442</b>    | <b>7.972</b>    |
| <b>12) Altri debiti</b>                    |                  |                  |                 |
| - debiti verso dipendenti                  | 387.942          | 380.500          | 7.442           |
| - debiti oneri differiti dipendenti        | 163.090          | 177.552          | (39.219)        |
| - debiti v/Firenze Card                    | 10.115           | 17.595           | (7.480)         |
| - debiti diversi                           | 39.531           | 109.218          | (69.687)        |
| <b>Totale altri debiti</b>                 | <b>600.678</b>   | <b>684.865</b>   | <b>(84.187)</b> |
| <b>Totale debiti</b>                       | <b>2.176.183</b> | <b>1.667.880</b> | <b>508.303</b>  |

I debiti verso fornitori accolgono gli impegni di spesa della Fondazione nei confronti di tutti i fornitori maturati alla data di chiusura dell'esercizio in relazione allo svolgimento ed all'organizzazione delle attività statutarie.

Le posizioni debitorie alla data di chiusura dell'esercizio verso l'Erario e verso istituti di previdenza corrispondono esattamente a quanto dovuto per ciascuna voce sopra dettagliata e sono state corrisposte successivamente alla chiusura dell'esercizio, o verranno corrisposte, nei termini di legge.

La voce debiti diversi, ricompresa negli altri debiti, ricomprende gli anticipi ricevuti per eventi da realizzarsi nell'esercizio 2026 per euro 28.426.

Le altre voci appaiono di per sé stesse esplicative.

#### **D - Ratei e risconti passivi**

La voce risulta così composta:

|                                 | Al 31.12.2025 | Al 31.12.2024 | Variazione |
|---------------------------------|---------------|---------------|------------|
| <b>Ratei e risconti passivi</b> |               |               |            |
| - Ratei passivi                 | 7.607         | 20.168        |            |
| - Risconti passivi              | 46.638        | 8.979         |            |
| <b>Ratei e risconti</b>         | <b>54.545</b> | <b>29.147</b> |            |

I ratei passivi si riferiscono a costi per utenze, promozione e canoni di assistenza di competenza dell'esercizio.

I risconti passivi si riferiscono alle quote del credito di imposta su beni strumentali nuovi rilevate negli esercizi precedenti di competenza degli esercizi futuri.

### **INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE**

#### **I - ATTIVITA' TIPICHE**

##### **1) Proventi da attività tipiche**

La voce accoglie proventi per complessivi Euro 11.283.483, rispetto agli euro 8.827,549 del precedente esercizio, ed è così composta:

|                                                    | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|----------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>1) Da contributi su progetti</b>                |                    |                      |
| - contributi mostra Beato Angelico                 | 325.802            | 0                    |
| - contributi mostra Collezione Maramotti/Max Mara  | 434.500            | 0                    |
| - contributi mostra Tracy Emin                     | 161.512            | 0                    |
| - contributi mostra Kiefer                         | 0                  | 123.774              |
| - contributi mostra Frankenthaler                  | 145.645            | 121.383              |
| <b>Totale</b>                                      | <b>1.067.459</b>   | <b>245.157</b>       |
| <b>3) Da Fondatori, Partecipanti e Sostenitori</b> |                    |                      |
| - contributi Sostenitori Istituzionali             | 1.700.000          | 1.700.000            |
| - contributi Sostenitori non Istituzionali         | 2.845.713          | 2.854.620            |
| - sponsorizzazioni da Sostenitori                  | 62.500             | 288.854              |
| <b>Totale</b>                                      | <b>4.608.213</b>   | <b>4.843.474</b>     |
| <b>5) Altri proventi</b>                           |                    |                      |
| - biglietteria mostra Beato Angelico               | 2.240.891          | 0                    |
| - convenzioni mostra Beato Angelico                | 50.000             | 0                    |
| - altri proventi mostra Beato Angelico             | 389.639            | 0                    |
| - sponsorizzazioni mostra Beato Angelico           | 416.760            | 0                    |
| - biglietteria mostra Collez.Maramotti/Max Mara    | 45.939             | 0                    |
| - sponsorizz.mostra Collez.Maramotti/Max Mara      | 100.000            | 0                    |
| - biglietteria mostra Tracey Emin                  | 708.027            | 0                    |
| - convenzioni mostra Tracey Emin                   | 32.500             | 0                    |
| - altri proventi mostra Tracey Emin                | 93.045             | 0                    |
| - sponsorizzazioni mostra Tracey Emin              | 317.500            | 0                    |
| - biglietteria mostra Frankenthaler                | 168.023            | 483.218              |
| - convenzioni mostra Frankenthaler                 | 0                  | 55.000               |
| - altri proventi mostra Frankenthaler              | 25.244             | 75.363               |
| - sponsorizzazioni mostra Frankenthaler            | 404.278            | 663.128              |
| - biglietteria mostra Kiefer                       | 0                  | 1.283.014            |
| - convenzioni mostra Kiefer                        | 0                  | 53.000               |
| - altri proventi mostra Kiefer                     | 0                  | 210.539              |
| - sponsorizzazioni mostra Kiefer                   | 0                  | 80.000               |
| - biglietteria mostra Kapoor                       | 0                  | 423.891              |
| - altri proventi mostra Kapoor                     | 0                  | 25.193               |
| - sponsorizzazioni mostra Kapoor                   | 0                  | 43.388               |
| - sponsorizzazioni Project Space                   | 27.000             | 0                    |
| - proventi realizzazione eventi                    | 297.121            | 25.895               |
| - proventi diversi da caffetteria                  | 107.618            | 106.569              |
| - proventi diversi museum shop                     | 0                  | 46.660               |
| - rimborsi spese condominio Palazzo Strozzi        | 138.803            | 120.553              |
| - altri proventi                                   | 31.017             | 29.098               |
| <b>Totale</b>                                      | <b>5.593.403</b>   | <b>3.724.509</b>     |
| <b>6) Rimanenze finali</b>                         |                    |                      |
| - rimanenze finali libri e pubblicazioni           | 14.409             | 14.409               |
| <b>Totale</b>                                      | <b>14.409</b>      | <b>14.409</b>        |
| <b>Totale proventi da attività tipiche</b>         | <b>11.283.483</b>  | <b>8.827.549</b>     |

### 1) Oneri da attività tipiche

La voce, che accoglie oneri per complessivi Euro 10.127.675 rispetto agli Euro 7.504.043 del precedente esercizio, è così composta:

|                                                                                       | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>1) Materie prime e merci</b>                                                       |                    |                      |
| - cancelleria e materiali di consumo                                                  | 34.232             | 26.556               |
| <b>Totale</b>                                                                         | <b>34.232</b>      | <b>26.556</b>        |
| <b>2) Servizi</b>                                                                     |                    |                      |
| - costi di struttura                                                                  | 555.652            | 661.528              |
| - costi mostra Beato Angelico                                                         | 3.131.535          | 102.669              |
| - costi mostra Tracy Emin                                                             | 2.280.284          | 34.177               |
| - costi mostra Collezione Maramotti/Max Mara                                          | 433.230            | 3.461                |
| - costi mostra Frankenthaler                                                          | 398.305            | 1.518.722            |
| - costi mostra Kiefer                                                                 | 0                  | 1.597.927            |
| - costi mostra Kapoor                                                                 | 0                  | 483.686              |
| - costi mostra Drift                                                                  | 21.514             | 266.630              |
| - costi mostre future di competenza esercizio                                         | 45.051             | 94.478               |
| - costi mostra Basquiat di competenza esercizio                                       | 22.599             | 23.137               |
| - costi mostra Rotkno competenza esercizio                                            | 289.309            | 18.417               |
| - costi mostra Warhol competenza esercizio                                            | 32.599             | 0                    |
| - costi mostra Super Flex                                                             | 80.187             | 0                    |
| - costi mostra Broken competenza esercizio                                            | 6.904              | 0                    |
| - costi installazione Kaws                                                            | 176.295            | 0                    |
| - costi eventi Palazzo Strozzi                                                        | 39.775             | 8.280                |
| - costi Project Space                                                                 | 189.838            | 0                    |
| <b>Totale</b>                                                                         | <b>7.703.077</b>   | <b>4.813.112</b>     |
| <b>3) Godimento beni di terzi</b>                                                     |                    |                      |
| - affitti passivi                                                                     | 17.908             | 17.804               |
| - noleggi                                                                             | 28.747             | 19.115               |
| <b>Totale</b>                                                                         | <b>46.655</b>      | <b>36.919</b>        |
| <b>4) Personale</b>                                                                   |                    |                      |
| - stipendi                                                                            | 944.125            | 939.051              |
| - oneri sociali                                                                       | 264.753            | 248.383              |
| - trattamento fine rapporto                                                           | 63.322             | 60.897               |
| - altri costi dipendenti                                                              | 0                  | 4.500                |
| <b>Totale</b>                                                                         | <b>1.272.200</b>   | <b>1.252.831</b>     |
| <b>5) Ammortamenti e accantonamenti</b>                                               |                    |                      |
| - ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                           | 313.997            | 163.675              |
| - ammortamenti immobilizzazioni materiali                                             | 177.377            | 183.701              |
| <b>Totale</b>                                                                         | <b>491.374</b>     | <b>347.376</b>       |
| <b>6) Oneri diversi di gestione</b>                                                   |                    |                      |
| - valori bollati, postali, vidimazioni                                                | 830                | 608                  |
| - imposte diverse                                                                     | 49.620             | 47.433               |
| - varie e diverse                                                                     | 3.184              | 3.219                |
| - tassa rifiuti                                                                       | 18.474             | 16.098               |
| - omaggi                                                                              | 3.620              | 5.482                |
| <b>Totale</b>                                                                         | <b>75.728</b>      | <b>72.840</b>        |
| <b>7) Rimanenze iniziali</b>                                                          |                    |                      |
| - rimanenze iniziali libri e pubblicazioni                                            | 14.409             | 14.409               |
| <b>Totale</b>                                                                         | <b>14.409</b>      | <b>14.409</b>        |
| <b>8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali</b> |                    |                      |
| - accantonamento riserva attività espositiva 2026                                     | 490.000            | 0                    |
| - accantonamento riserva attività espositiva 2027                                     | 0                  | 740.000              |

|                                                   |                |                |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| - accantonamento riserva attività espositiva 2028 | 0              | 200.000        |
| <b>Totale</b>                                     | <b>490.000</b> | <b>940.000</b> |

|                                         |                   |                  |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Totale oneri da attività tipiche</b> | <b>10.127.675</b> | <b>7.504.043</b> |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------|

Si evidenzia che nell'esercizio l'Organo amministrativo ha destinato euro 490.000 alla copertura degli oneri per la realizzazione di attività espositiva prevista nell'esercizio 2026 accantonando al corrispondente Fondo di riserva vincolata il relativo ammontare come previsto dal paragrafo 18 dell'OIC 35. Le corrispondenti riserve saranno rilasciate a conto economico in proporzione all'esaurirsi dei vincoli, come dettagliatamente esposto nel precedente paragrafo relativo ai Fondi di riserva vincolati della presente nota integrativa.

## II – ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

### 2) Proventi da raccolta fondi

La voce è così composta:

|                                                | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>4) Altri</b>                                |                    |                      |
| - erogazioni liberali Amici di Palazzo Strozzi | 214.150            | 193.370              |
| <b>Totale proventi da raccolta fondi</b>       | <b>214.150</b>     | <b>193.370</b>       |

### 2) Oneri promozionali e di raccolta fondi

La voce è così composta:

|                                                      | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>4) Attività ordinaria di promozione</b>           |                    |                      |
| - promozione ufficio stampa e attività sviluppo      | 112.967            | 128.656              |
| - predisposizione e stampa annual report             | 39.864             | 42.323               |
| <b>Totale oneri promozionali e di raccolta fondi</b> | <b>152.831</b>     | <b>170.979</b>       |

## II – ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

### 4) Proventi finanziari e patrimoniali

La voce è così composta:

|                                                    | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|----------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>1) Da depositi bancari</b>                      |                    |                      |
| - interessi attivi su conti correnti               | 2.349              | 6.068                |
| <b>Totale</b>                                      | <b>2.349</b>       | <b>6.068</b>         |
| <b>2) Da altre attività</b>                        |                    |                      |
| - proventi su polizza TFR                          | 10.921             | 11.817               |
| - proventi gestione patrimoniale e titoli di Stato | 64.021             | 87.583               |
| <b>Totale</b>                                      | <b>74.942</b>      | <b>99.400</b>        |
| <b>5) Altri proventi</b>                           |                    |                      |
| - differenze cambio                                | 2.220              | 2.851                |
| <b>Totale</b>                                      | <b>2.220</b>       | <b>2.851</b>         |
| <b>Totale proventi finanziari e patrimoniali</b>   | <b>79.511</b>      | <b>108.319</b>       |

#### 4) Oneri finanziari e patrimoniali

La voce è così composta:

|                                                   | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|---------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>5) Altri oneri</b>                             |                    |                      |
| - oneri e commissioni bancarie                    | 23.352             | 20.814               |
| - commissioni, oneri e interessi gestione patrim. | 27.104             | 15.576               |
| - differenze passive su cambi                     | 1.613              | 1.780                |
| <b>Totale</b>                                     | <b>52.069</b>      | <b>38.170</b>        |
| <b>Totale oneri finanziari e patrimoniali</b>     | <b>52.069</b>      | <b>38.170</b>        |

### III – ATTIVITA' STRAORDINARIE

#### 5) Proventi straordinari

La voce è così composta:

|                                          | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>3) Da altre attività</b>              |                    |                      |
| - credito imposta beni strumentali nuovi | 2.998              | 7.090                |
| - donazioni opere                        | 46.440             | 0                    |
| - erogazioni 5 per mille                 | 3.990              | 4.663                |
| - contributo MIBAC biblioteche           | 38.948             | 40.998               |
| - sopravvenienze attive                  | 13.677             | 18.199               |
| <b>Totale</b>                            | <b>106.053</b>     | <b>70.950</b>        |
| <b>Totale proventi straordinari</b>      | <b>106.053</b>     | <b>70.950</b>        |

Il dettaglio appare di per se stesso esplicativo.

**5) Oneri straordinari**

La voce è così composta:

|                                  | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|----------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>3) Da altre attività</b>      |                    |                      |
| - sopravvenienze passive         | 12.036             | 12.540               |
| - minusvalenze patrimoniali      | 0                  | 0                    |
| <b>Totale oneri straordinari</b> | <b>12.036</b>      | <b>12.540</b>        |

**IV – ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE****6) Oneri di supporto generale**

La voce, che accoglie oneri per complessivi Euro 1.040.085, è così composta:

|                                            | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|--------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>1) Materie prime</b>                    |                    |                      |
| - carburante                               | 5.331              | 4.249                |
| <b>Totale</b>                              | <b>5.331</b>       | <b>4.249</b>         |
| <b>2) Servizi</b>                          |                    |                      |
| - consulenze professionali e diverse       | 114.422            | 84.546               |
| - revisione del bilancio                   | 8.000              | 8.000                |
| - compensi organismo di vigilanza          | 10.400             | 10.400               |
| - costi adeguamento 231                    | 27.000             | 18.000               |
| - sistemazione uffici                      | 9.782              | 48.626               |
| - sistemazione bookshop                    | 20.761             | 9.192                |
| - oneri spazi condominiali Palazzo Strozzi | 377.889            | 318.347              |
| - compensi Collegio Revisori               | 14.320             | 14.320               |
| - utenze foresteria                        | 16.801             | 10.665               |
| - spese varie e diverse                    | 3.458              | 2.236                |
| <b>Totale</b>                              | <b>602.833</b>     | <b>524.332</b>       |
| <b>3) Godimento beni di terzi</b>          |                    |                      |
| - noleggio auto                            | 15.487             | 15.773               |
| - locazione foresteria                     | 42.920             | 42.578               |
| <b>Totale</b>                              | <b>58.407</b>      | <b>58.351</b>        |
| <b>4) Personale</b>                        |                    |                      |
| - stipendi                                 | 302.821            | 308.358              |
| - oneri sociali                            | 54.912             | 64.190               |
| - trattamento fine rapporto                | 15.330             | 13.954               |
| <b>Totale</b>                              | <b>373.063</b>     | <b>386.502</b>       |
| <b>5) Ammortamenti e svalutazioni</b>      |                    |                      |
| - perdite presunte su crediti              | 0                  | 0                    |
| <b>Totale</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>             |

**6) Oneri diversi di gestione**



|               |            |            |
|---------------|------------|------------|
| - spese varie | 451        | 448        |
| <b>Totale</b> | <b>451</b> | <b>448</b> |

|                                          |                  |                |
|------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Totale oneri di supporto generale</b> | <b>1.040.085</b> | <b>973.881</b> |
|------------------------------------------|------------------|----------------|

Relativamente agli oneri di supporto generale per servizi, si segnala gli stessi ricomprendono gli oneri condominiali di Palazzo Strozzi, quali servizio di portierato, pulizie e manutenzioni ordinarie che la Fondazione provvede a riaddebitare agli altri utilizzatori del Palazzo sulla base di predeterminate ripartizioni millesimali.

## V – IMPOSTE E TASSE

La Fondazione espone le sotto riportate imposte correnti sul reddito dell'esercizio in esame.

|                           | Esercizio in esame | Esercizio precedente |
|---------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>1) Imposte e tasse</b> |                    |                      |
| a) imposte correnti       | 53.633             | 79.614               |
| - accantonamento IRAP     | 53.633             | 79.614               |
| b) imposte differite      | 0                  | 0                    |
| c) imposte anticipate     | 0                  | 0                    |
| <b>Totale altri oneri</b> | <b>53.633</b>      | <b>38.209</b>        |

Si precisa che la Fondazione non espone alcun accantonamento per IRES in quanto il relativo reddito imponibile risulta azzerato dalle perdite fiscali rilevate negli esercizi precedenti utilizzabili in diminuzione del reddito imponibile ai sensi di legge e dall'utilizzo dell'agevolazione alla crescita economica maturata fino all'esercizio 2023 anch'essa riportabile in diminuzione del reddito imponibile dell'esercizio.

In allegato alla presente Nota integrativa si riporta la riconciliazione, sia ai fini IRES che ai fini IRAP, fra il risultato civilistico e quello fiscale con i relativi oneri fiscali teorici ed effettivi (Allegato A e Allegato B).

### Imposte anticipate e differite

Nell'esercizio in esame, come nei precedenti, non ritenendo sussistere la ragionevole certezza del loro recupero futuro non si è provveduto alla rilevazione delle imposte anticipate.

Uguualmente non si è provveduto alla rilevazione di imposte differite in quanto i componenti del reddito dell'esercizio che hanno comportato delle differenze temporanee fra imponibile fiscale e reddito d'esercizio prima delle imposte rilevanti per tale iscrizione in bilancio risultano interamente assorbiti dalle differenze temporanee che comporterebbero l'iscrizione di imposte anticipate.

Si espone, in allegato alla presente nota integrativa (Allegato C), il dettaglio esplicativo (a valori espressi in unità di euro) delle imposte anticipate e differite non rilevate, con la specifica della loro genesi e dell'influenza sul reddito imponibile dell'esercizio in esame e su quello degli esercizi futuri.

### **Compensi agli Organi Sociali**

Nel corso dell'esercizio, in ossequio alle disposizioni introdotte dall'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010 n. 78, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 2010 n. 122, secondo le quali la partecipazione agli organi di collegiali, anche di amministrazione, degli enti che ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche deve essere gratuita, non sono stati attribuiti compensi al Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai Componenti del Consiglio di Amministrazione ed al Comitato Scientifico.

Viceversa, a seguito del chiarimento fornito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con la Circolare n. 33 del 28 dicembre 2011, è stato attribuito al Collegio dei Revisori dei Conti un compenso forfettario annuo predeterminato dal Consiglio di Amministrazione come previsto dall'articolo 16 dello Statuto della Fondazione.

|                                             | Totale compensi |
|---------------------------------------------|-----------------|
| Presidente del Consiglio di amministrazione | 0               |
| Consiglio di amministrazione                | 0               |
| Comitato Scientifico                        | 0               |
| Collegio dei Revisori dei Conti             | 14.000          |
| <b>Totale compensi</b>                      | <b>14.000</b>   |

Il compenso annuale per la revisione volontaria del bilancio d'esercizio attribuito alla società di revisione KPMG S.p.A. ammonta ad euro 8.000,00.

### Personale dipendente della Fondazione

Si espone la ripartizione del personale dipendente della Fondazione per categoria e per attività svolta.

|                                  | Al 31.12.2025 | Al 31.12.2024 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Dirigenti</b>                 |               |               |
| - Direttore Generale             | 1             | 1             |
| - Direttore Esecutivo            | 1             | 1             |
| <b>Totale</b>                    | <b>2</b>      | <b>2</b>      |
| <b>Quadri</b>                    |               |               |
| - contabilità ed amministrazione | 1             | 1             |
| - promozione e comunicazione     | 1             | 1             |
| <b>Totale</b>                    | <b>2</b>      | <b>2</b>      |
| <b>Impiegati</b>                 |               |               |
| - promozione e comunicazione     | 7             | 7             |
| - organizzazione mostre          | 4             | 4             |
| - segreteria                     | 1             | 1             |
| - contabilità ed amministrazione | 2             | 2             |
| - logistica                      | 1             | 1             |
| <b>Totale</b>                    | <b>15</b>     | <b>15</b>     |
| <b>Totale</b>                    | <b>19</b>     | <b>19</b>     |

### Informazioni ex art. 1, comma 115, Legge 4 agosto 2017 n. 124

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha ricevuto sovvenzioni, contributi e comunque vantaggi economici di cui all'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124 per complessivi Euro 2.242.937,82.

Si riporta nella tabella seguente i dati inerenti ai soggetti eroganti, all'ammontare dei contributi ricevuti nell'esercizio ed una breve descrizione delle motivazioni annesse al beneficio.

Tali informazioni vengono pubblicate, ai sensi di legge, sul sito internet della Fondazione.

| Soggetto erogante           | Contributo ricevuto | Descrizione                                  |
|-----------------------------|---------------------|----------------------------------------------|
| - Comune di Firenze         | 500.000             | Contributo Sostenitore anno 2024             |
| - Comune di Firenze         | 500.000             | Contributo Sostenitore anno 2025             |
| - Regione Toscana           | 100.000             | Contributo Sostenitore anno 2024             |
| - Regione Toscana           | 400.000             | Contributo Sostenitore anno 2025             |
| - Città Metropolitana di FI | 500.000             | Contributo Sostenitore anno 2025             |
| - CCIAA Firenze             | 200.000             | Contributo Sostenitore anno 2025             |
| - Stato/MIC                 | 38.948              | Contributo biblioteche art. 1 Legge 534/1996 |
| - Stato/MEF                 | 3.990               | Erogazione quote 5x1000 anno 2024            |
| <b>Importo totale</b>       | <b>2.242.938</b>    |                                              |

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**  
**(Avv.to Luigi De Siervo)**

## ALLEGATO A

**Riconciliazione fra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico IRES**

|                                                           |                  | <b>REDDITO<br/>IMPONIBILE</b> | <b>IRES</b>   |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------|---------------|
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                      |                  | <b>298.501</b>                |               |
| <b><i>IRES teorica</i></b>                                |                  |                               | <b>71.640</b> |
| <b>Variazioni in aumento del risultato:</b>               |                  |                               |               |
| differenze tassabili definitive:                          |                  |                               |               |
| - <i>quota costi telefonici indeducibili</i>              | 5.464            |                               |               |
| - <i>quota ammortamenti indeducibili</i>                  | 4.730            |                               |               |
| - <i>altri costi diversi indeducibili</i>                 | 474.258          |                               |               |
| - <i>sopravvenienze passive diverse</i>                   | <u>10.998</u>    |                               |               |
| Totale                                                    |                  | 495.450                       |               |
| differenze tassabili temporanee dell'esercizio            |                  |                               |               |
| - <i>quote ammortamento indeducibili</i>                  | 413              |                               |               |
| - <i>accantonamenti attività espositiva es.succ.</i>      | 490.000          |                               |               |
| - <i>contributi incassati di competenza es.succ.</i>      | <u>225.000</u>   |                               |               |
| Totale                                                    |                  | 715.413                       |               |
| differenze tassabili temporanee di esercizi precedenti    |                  |                               |               |
| - <i>contributi incassati non di competenza</i>           | <u>600.000</u>   |                               |               |
| Totale                                                    |                  | <u>600.000</u>                |               |
| <b>Totale variazioni in aumento</b>                       |                  | <b>1.810.863</b>              |               |
| <b>Variazioni in diminuzione del risultato:</b>           |                  |                               |               |
| differenze deducibili definitive:                         |                  |                               |               |
| - <i>ammortamenti agevolati</i>                           | (4.657)          |                               |               |
| - <i>altre variazioni in diminuzione del reddito</i>      | (36.890)         |                               |               |
| - <i>altri contributi e crediti imposta non tassabili</i> | <u>(2.999)</u>   |                               |               |
| Totale                                                    |                  | (44.546)                      |               |
| differenze deducibili temporanee dell'esercizio           |                  |                               |               |
| - <i>contributi di competenza non incassati</i>           | <u>(400.000)</u> |                               |               |
| Totale                                                    |                  | (400.000)                     |               |
| differenze deducibili temporanee di esercizi precedenti   |                  |                               |               |
| - <i>quote ammortamento</i>                               | (169)            |                               |               |
| - <i>utilizzo fondi vincolati da esercizi precedenti</i>  | <u>(143.267)</u> |                               |               |
|                                                           |                  | <u>(143.436)</u>              |               |
| <b>Totale variazioni in diminuzione</b>                   |                  | <b>(587.982)</b>              |               |
| <b>Risultato dopo variazioni</b>                          |                  | <b>1.521.382</b>              |               |
| <b>Perdite fiscali esercizi precedenti</b>                |                  | <b>(1.254.481)</b>            |               |
| <b>Aiuto alla crescita economica</b>                      |                  | <b>(266.901)</b>              |               |
| <b>Imponibile fiscale</b>                                 |                  | <b>0</b>                      |               |
| <b><i>IRES corrente sul reddito di esercizio</i></b>      |                  |                               | <b>0</b>      |

## ALLEGATO B

**Riconciliazione fra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico IRAP**

|                                                       |                | IMPONIBILE<br>IRAP | IRAP           |
|-------------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------|
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b> | <b>271.059</b> |                    |                |
| <b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>               |                |                    |                |
| - per il personale                                    | 1.645.263      |                    |                |
| - collaborazioni                                      | 65.775         |                    |                |
| - perdite e acc.ti su crediti                         | 0              |                    |                |
| - accantonamenti e svalut.                            | 490.000        |                    |                |
| <b>Totale</b>                                         |                | <b>2.472.097</b>   |                |
| <b>Oneri deducibili</b>                               |                | <b>(1.109.078)</b> |                |
| <b>Totale</b>                                         |                | <b>1.363.019</b>   |                |
| <b>IRAP teorica</b>                                   |                |                    | <b>53.158</b>  |
| <b>Variazioni in aumento del risultato:</b>           |                |                    |                |
| altre variazioni                                      |                |                    |                |
| - ammortamento marchi e avviamento                    | 413            |                    |                |
| - altre variazioni in aumento                         | 14.948         |                    |                |
| <b>Totale</b>                                         |                | <b>15.361</b>      |                |
| <b>Totale variazioni in aumento</b>                   |                |                    | <b>15.361</b>  |
| <b>Variazioni in diminuzione del risultato:</b>       |                |                    |                |
| ammortamenti marchi e avviamento                      |                |                    |                |
| - ammortamento marchi                                 | (169)          |                    |                |
| - sopravv.ze attive da storno accantonamenti          | 0              |                    |                |
| - altri oneri e crediti imposta non tassabili         | (2.999)        |                    |                |
| <b>Totale</b>                                         |                | <b>(3.168)</b>     |                |
| <b>Totale variazioni in diminuzione</b>               |                |                    | <b>(3.168)</b> |
| <b>Imponibile IRAP</b>                                |                | <b>1.375.212</b>   |                |
| <b>IRAP corrente</b>                                  |                |                    | <b>53.633</b>  |

**ALLEGATO C*****Imposte anticipate di competenza dell'esercizio e dei precedenti***

| <b>EVENTI<br/>DELL' ESERCIZIO</b>        | <b>Esercizio<br/>2026</b> | <b>Esercizio<br/>2027</b> | <b>Esercizio<br/>2028</b> | <b>Esercizio<br/>2029</b> | <b>Es. succ.<br/>e indefin.</b> | <b>Totali</b>  |
|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------|
| Quota amm.to marchi eccedente 1/18       |                           |                           |                           |                           | 413                             | <b>413</b>     |
| Contrib.vincolati da terzi incassati es. |                           | 225.000                   |                           |                           |                                 | <b>225.000</b> |
| Accantonam.contr.vincolati da Org.Ist.   | 490.000                   |                           |                           |                           |                                 | <b>490.000</b> |
| Ammortamento beni in affitto azienda     |                           |                           |                           |                           | 4.465                           | <b>4.465</b>   |
| IRES anticipata                          | 117.600                   | 54.000                    | 0                         | 0                         | 1.171                           | <b>172.771</b> |
| IRAP anticipata                          | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         | 16                              | <b>16</b>      |
| <b>TOT. IMPOSTE ANTICIPATE</b>           | <b>117.600</b>            | <b>54.000</b>             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>1.187</b>                    | <b>172.787</b> |

  

| <b>EVENTI SORTI NEGLI<br/>ESERCIZI PRECEDENTI</b> | <b>Esercizio<br/>2025</b> | <b>Esercizio<br/>2026</b> | <b>Esercizio<br/>2027</b> | <b>Esercizio<br/>2028</b> | <b>Es. succ.<br/>e indefin.</b> | <b>Totali</b>     |
|---------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------------|
| Quote ammortamento marchi                         | 169                       |                           |                           |                           | 3.188                           | <b>3.357</b>      |
| Accantonam.contr.vincolati da Org.Ist.            |                           |                           | 1.240.000                 | 200.000                   |                                 | <b>1.440.000</b>  |
| Contrib.vincolati da terzi da es.prec.            | 143.267                   |                           |                           |                           |                                 | <b>143.267</b>    |
| Ammortamento beni in affitto azienda              |                           |                           |                           |                           | 13.395                          | <b>13.395</b>     |
| Perdite presunte su crediti                       |                           |                           |                           |                           | 161.257                         | <b>161.257</b>    |
| Svalutazione rimanenze magazzino                  |                           |                           |                           |                           | 14.409                          | <b>14.409</b>     |
| Agevolazione ACE                                  | 266.901                   |                           |                           |                           | 772.541                         | <b>1.039.442</b>  |
| Perdite fiscali utilizzabili all'80%              | 1.217.106                 |                           |                           |                           | 15.621.067                      | <b>16.838.173</b> |
| Perdite fiscali totalmente utilizzabili           | 37.375                    |                           |                           |                           | 0                               | <b>37.375</b>     |
| IRES anticipata                                   | 399.556                   | 0                         | 303.360                   | 48.000                    | 3.980.606                       | <b>4.731.522</b>  |
| IRAP anticipata                                   | 7                         | 0                         | 0                         | 0                         | 124                             | <b>131</b>        |
| <b>TOT. IMPOSTE ANTICIPATE</b>                    | <b>399.563</b>            | <b>0</b>                  | <b>303.360</b>            | <b>48.000</b>             | <b>3.980.730</b>                | <b>4.731.653</b>  |

***Imposte differite di competenza dell'esercizio e dei precedenti***

| <b>EVENTI<br/>DELL' ESERCIZIO</b>   | <b>Esercizio<br/>2026</b> | <b>Esercizio<br/>2027</b> | <b>Esercizio<br/>2028</b> | <b>Esercizio<br/>2029</b> | <b>Es. succ.<br/>e indefin.</b> | <b>Totali</b>  |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------|
| Contrib.Sosten.Ist.comp.es.non inc. | 100.000                   |                           |                           |                           |                                 | <b>100.000</b> |
| Contr.Sost.non Ist.comp.es.non inc. | 300.000                   |                           |                           |                           |                                 | <b>300.000</b> |
| IRES differita                      | 96.000                    | 0                         | 0                         | 0                         | 0                               | <b>96.000</b>  |
| IRAP differita                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         | 0                               | <b>0</b>       |
| <b>TOT. IMPOSTE DIFFERITE</b>       | <b>96.000</b>             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                        | <b>96.000</b>  |

  

| <b>EVENTI SORTI NEGLI<br/>ESERCIZI PRECEDENTI</b> | <b>Esercizio<br/>2025</b> | <b>Esercizio<br/>2026</b> | <b>Esercizio<br/>2027</b> | <b>Esercizio<br/>2028</b> | <b>Es. succ.<br/>e indefin.</b> | <b>Totali</b>  |
|---------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------|
| Contr.Sosten.Ist.comp.2024.inc.eserc.             | 600.000                   |                           |                           |                           |                                 | <b>600.000</b> |
| Contr.Sost.non Ist.comp.2024 inc.es.              |                           |                           |                           |                           |                                 |                |
| IRES differita                                    | 144.000                   | 0                         | 0                         | 0                         | 0                               | <b>144.000</b> |
| IRAP differita                                    | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         | 0                               | <b>0</b>       |
| <b>TOT. IMPOSTE DIFFERITE</b>                     | <b>144.000</b>            | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                        | <b>144.000</b> |



# Fondazione Palazzo Strozzi

**Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025**

(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.

29 aprile 2026





KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Viale Niccolò Machiavelli, 29  
50125 FIRENZE FI  
Telefono +39 055 213391  
Email [it-fmauditaly@kpmg.it](mailto:it-fmauditaly@kpmg.it)  
PEC [kpmgspa@pec.kpmg.it](mailto:kpmgspa@pec.kpmg.it)

## Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio di Amministrazione della  
Fondazione Palazzo Strozzi*

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Palazzo Strozzi (nel seguito anche la "Fondazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal rendiconto gestionale, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione Palazzo Strozzi al 31 dicembre 2025 e del risultato gestionale per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri illustrati nella nota integrativa.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione Palazzo Strozzi in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Richiamo d'informativa – Criteri di redazione

Richiamo l'attenzione a quanto descritto dagli Amministratori nei paragrafi "Aspetti di natura civilistica e principi contabili adottati" e "Criteri di valutazione" della nota integrativa con riferimento ai criteri utilizzati per la redazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 della Fondazione Palazzo Strozzi. Il nostro giudizio non è espresso con rilievo in relazione a tale aspetto.

### Altri aspetti – Revisione contabile volontaria

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che la Fondazione non era obbligata alla revisione legale ai sensi del D.Lgs. 39/10 con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B.



**Fondazione Palazzo Strozzi**

*Relazione della società di revisione*

*31 dicembre 2025*

## ***Responsabilità degli Amministratori e del Collegio dei Revisori dei Conti della Fondazione Palazzo Strozzi per il bilancio d'esercizio***

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

## ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale



**Fondazione Palazzo Strozzi**

*Relazione della società di revisione*

*31 dicembre 2025*

esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Firenze, 29 aprile 2026

KPMG S.p.A.

Giuseppe Pancrazi  
Socio